



**COMUNE DI PREGNANA MILANESE**  
(Città Metropolitana di Milano)

---

# **RENDICONTO DELLA GESTIONE** **ANNO 2020**

## **REFERTO DELLA GESTIONE**

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry, no matter how small, should be recorded to ensure the integrity of the financial statements. This includes not only sales and purchases but also expenses, income, and any other financial activity that affects the company's balance sheet.

Secondly, the document highlights the need for regular reconciliation. By comparing the company's internal records with bank statements and other external sources, discrepancies can be identified and corrected promptly. This process helps to prevent errors from accumulating and ensures that the financial data is up-to-date and reliable.

Another key point is the importance of proper classification of transactions. Each entry should be categorized correctly according to the accounting system being used. This allows for more detailed analysis and reporting, providing valuable insights into the company's financial performance and trends over time.

Finally, the document stresses the importance of transparency and accountability. All financial records should be accessible to authorized personnel, and any changes or corrections should be properly documented and justified. This fosters trust among stakeholders and ensures that the company's financial information is presented in a clear and honest manner.



**Comune**  
**di**  
**PREGNANA MILANESE**  
**(Città metropolitana di Milano)**

**REFERATO DELLA GESTIONE PER L'ESERCIZIO**  
**FINANZIARIO 2020**

(prescritto dall'articolo 198 del D. Lgs. 267/2000)

## INDICE

Introduzione all'analisi dei dati	pag. 2
Sezione I – Caratteristiche generali dell'ente	pag. 3
Sezione II – Gestione finanziaria	pag. 7
Sezione III Andamento della gestione finanziaria	pag. 10
Sezione IV – Valutazione delle missioni	pag. 13
Sezione V – Prospetti riassuntivi di gestione	pag. 16
Sezione VI – Indici	pag. 20
Sezione VII – Contabilità economica patrimoniale	pag. 27
Sezione VIII – Glossario	pag. 30
Referto dei servizi	pag. 33

## INTRODUZIONE ALL'ANALISI DEI DATI

In conformità alle previsioni dell'articolo 198 del D. Lgs. 18 agosto 2000, n. 267, nonché dell'articolo 42 e seguenti del regolamento di contabilità vigente, il presente referto ha lo scopo di esprimere le valutazioni sullo stato di attuazione degli obiettivi programmati nonché una valutazione sull'efficacia, efficienza ed economicità dei servizi comunali.

Si rammenta che il Comune di Pregnana Milanese è, attualmente, obbligato alla tenuta della contabilità economica. Pertanto, i dati riportati nel presente referto, considerano i valori finanziari desunti dal rendiconto finanziario con la conseguenza che gli indicatori finalizzati a misurare l'economicità della gestione faranno riferimento ai dati di costo desunti dal conto economico come indicato dalla Commissione Arconet principi contabili patrimoniali.

Il controllo di gestione è stato rivolto con riferimento ai singoli servizi così come definiti dalla struttura del bilancio ex D.Lgs.118/2011. Gli aspetti principali che saranno analizzati nel presente documento riguarderanno:

- notizie generali riguardanti il territorio, la popolazione e l'organizzazione comunale;
- referto della gestione finanziaria dell'ente con particolare riferimento alla gestione delle entrate e delle spese nel loro complessivo;
- referto dell'andamento complessivo della gestione finanziaria attraverso l'utilizzo di un sistema di indicatori finanziari ed economici generali;
- valutazione dei programmi;

**Comune**

**di**

**PREGNANA MILANESE**

**(Città metropolitana di Milano)**

**REFERTO DELLA GESTIONE PER L'ESERCIZIO  
FINANZIARIO 2020**

<<<

(prescritto dall'articolo 198 del D. Lgs. 267/2000)

**SEZIONE I**

**CARATTERISTICHE GENERALI DELL'ENTE**

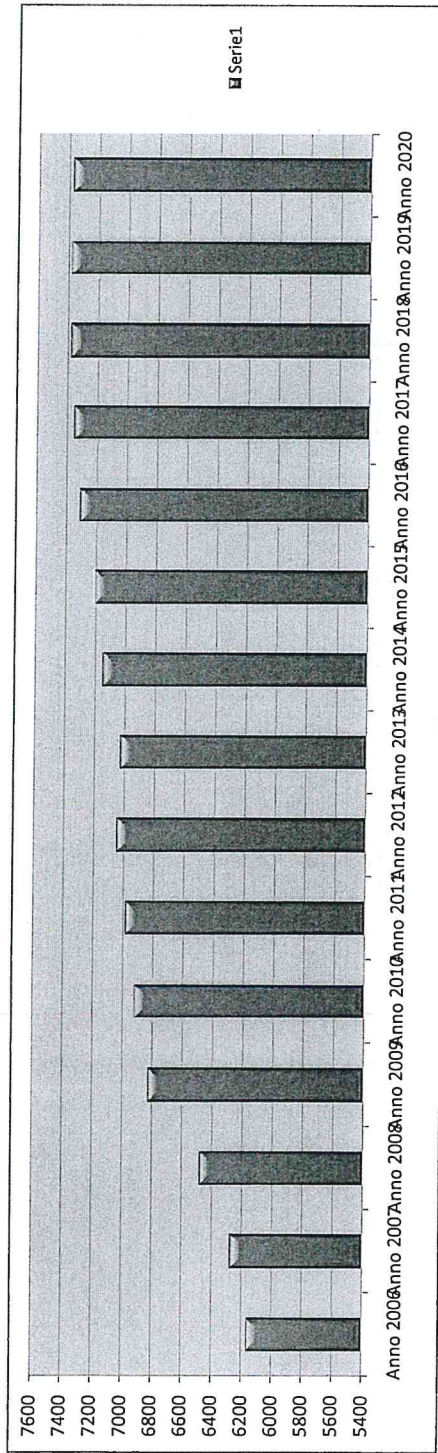
# SEZIONE I CARATTERISTICHE GENERALI DELL'ENTE

## Popolazione

Nella tabella sottostante è evidenziato il totale della popolazione residente nel Comune di Pregnana Milanese al 31 dicembre del periodo 2006 - 2020, suddividendo il totale tra maschi e femmine nonché il numero dei nuclei familiari.

	Anno 2006	Anno 2007	Anno 2008	Anno 2009	Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020
Abitanti	6168	6271	6481	6824	6919	6986	7042	7025	7148	7204	7306	7352	7375	7377	7370
di cui															
maschi	3066	3108	3222	3400	3452	3489	3522	3524	3581	3600	3673	3692	3674	3667	3671
femmine	3102	3163	3259	3424	3467	3497	3520	3501	3567	3604	3633	3660	3701	3710	3699
Nuclei familiari	2462	2533	2642	2858	2920	2971	3015	2992	3052	3084	3132	3152	3209	3225	3231

Il grafico sotto riportato, evidenzia dal 2006 al 2020 l'andamento della popolazione all'interno del comune.



La sottoriportata tabella dettaglia l'analisi della popolazione per fasce di età, desumendo un dato indispensabile per le scelte politiche amministrative

	Anno 2006	Anno 2007	Anno 2008	Anno 2009	Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020
da 0 a 3 anni	193	171	207	266	290	316	303	312	315	321	329	313	286	266	215
da 4 a 6 anni	171	167	112	163	163	154	201	216	253	243	239	242	238	234	244
da 7 a 11 anni	274	297	294	308	309	311	292	291	288	309	337	381	386	411	410
da 12 a 14 anni	176	168	182	184	191	193	187	179	188	191	198	173	171	170	211
da 15 a 19 anni	293	299	306	312	297	294	302	306	306	321	324	316	323	320	303
da 20 a 25 anni	386	408	467	414	388	254	390	373	375	385	380	405	410	403	401
da 26 a 60 anni	3320	3228	3433	3645	3702	3849	3729	3687	3746	3707	3735	3715	3729	3683	3680
da 61 a 75 anni	1123	1132	1041	1084	1077	1092	1096	1094	1080	1119	1126	1098	1099	1204	1248
Sup. 75 anni	232	401	439	448	502	523	542	567	597	608	638	709	733	686	656
<b>TOTALE</b>	<b>6.168</b>	<b>6.271</b>	<b>6.481</b>	<b>6.824</b>	<b>6.919</b>	<b>6.986</b>	<b>7.042</b>	<b>7.025</b>	<b>7.148</b>	<b>7.204</b>	<b>7.306</b>	<b>7.352</b>	<b>7.375</b>	<b>7.377</b>	<b>7.370</b>

## TERRITORIO - VIABILITA' E STRUMENTI URBANISTICI

<b>Superficie</b>	Kmq	4,93	pari ad ettari 493 di cui superficie urbana kmq 3,66 pari ad ettari 366
<b>Risorse idriche</b>			
	n.	0	
Laghi			
Fiumi e torrenti	n.	1	
<b>Strade</b>			
	Km	0,00	
Statali			
Provinciali	Km	4,40	
Comunali	Km	30,00	
Vicinali	Km	0,65	
Autostrade	Km	1,50	
			lunghezza strade interne al centro abitato km 30
			lunghezza strade esterne al centro abitato km 6
<b>Piani e strumenti urbanistici vigenti</b>			In caso affermativo indicare data ed estremi del provvedimento di approvazione
Piano regolatore adottato			
Piano regolatore approvato			Delib.G.R. n.VII-9516 del 21/06/02 e dellib. C.C. n.20 del 28/06/02
Programma di fabbricazione			
Piano edilizia economica popolare			

PGT ADOTTATO CON DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE N. 45 DEL 16 DICEMBRE 2010  
PGT APPROVATO CON DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE N. 35 DEL 10 GIUGNO 2011



## PERSONALE

### DIPENDENTI IN SERVIZIO AL 31/12/2020

Qualifica Funzionale	Dipendenti di ruolo	Dipendenti non di ruolo	Totale
A.1	0	0	0
A.2	0	0	0
A.3	0	0	0
A.4	0	0	0
A.5	0	0	0
B.1	0	0	0
B.2	0	0	0
B.3	1	0	1
B.4	3	0	3
B.5	1	0	1
B.6	1	0	1
B.7	1	0	1
C.1	3	0	3
C.2	1	0	1
C.3	1	0	1
C.4	4	0	4
C.5	3	0	3
D.1	1	0	1
D.2	1	0	1
D.3	3	0	3
D.4	0	0	0
D.5	0	0	0
D.6	0	0	0
<b>Segretario</b>	1	0	1
<b>Dirigenti</b>	0	0	0

**Totale personale al 31-12-2020**

Segretario Com.le compreso	
<b>di ruolo</b>	24
<b>fuori ruolo</b>	0
tempo determinato D1	1
<b>totale</b>	25

Segretario in convenzione con il comune di Trezzano Sul naviglio dal 01/11/2018 al 30%  
Capo convenzione Comune di Trezzano Sul naviglio

**Comune**

**di**

**PREGNANA MILANESE**

**(Città metropolitana di Milano)**

**REFERATO DELLA GESTIONE PER L'ESERCIZIO  
FINANZIARIO 2020**

<<<

(prescritto dall'articolo 198 del D. Lgs. 267/2000)

**SEZIONE II**

**GESTIONE FINANZIARIA**

**COMUNE DI PREGNANA MILANESE (MI)**  
**GESTIONE FINANZIARIA**

**1. ENTRATA**

ENTRATE	ANNO 2020		
	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Accertamenti
Tributarie	€ 4.029.458,00	€ 3.930.563,14	€ 3.841.690,32
Contributi e trasferimenti correnti	€ 146.846,00	€ 611.347,14	€ 611.550,40
Extratributarie	€ 1.348.061,00	€ 1.271.564,21	€ 943.835,57
Entrate c/capitale parte corrente	€ 369.839,00	€ 765.861,00	€ 701.842,23
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI (A)</b>	<b>€ 5.894.204,00</b>	<b>€ 6.579.335,49</b>	<b>€ 6.098.918,52</b>
Entrate c/capitale	€ 3.321.556,00	€ 3.315.534,00	€ 968.151,91
Entrate riduz.attività finanziarie	€ -	€ -	€ -
Entrate da accensione di prestiti	€ -	€ -	€ -
Entrate da anticipazioni da Tesoriere	€ -	€ -	€ -
Entrate per conto terzi e partite giro	€ 1.820.000,00	€ 2.052.594,00	€ 1.261.272,30
<b>TOTALE ENTRATE IN C/CAPITALE (B)</b>	<b>€ 3.321.556,00</b>	<b>€ 3.315.534,00</b>	<b>€ 968.151,91</b>
FPV per spese correnti	€ -	€ 66.582,34	€ -
FPV per spese parte capitale	€ -	€ 707.264,73	€ -
Avanzo di Amministrazione (C)	€ -	€ 56.126,58	€ -
<b>TOTALE GENERALE ENTRATE (C)</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 829.973,65</b>	<b>€ -</b>
<b>TOTALE GENERALE A+B+C</b>	<b>€ 11.035.760,00</b>	<b>€ 12.777.437,14</b>	<b>€ 8.328.342,73</b>
<b>TOTALE ENTR.CORR.TIT. 1/2/3</b>	<b>€ 5.524.365,00</b>	<b>€ 5.813.474,49</b>	<b>€ 5.397.076,29</b>

**COMUNE DI PREGNANA MILANESE (MI)**  
**GESTIONE FINANZIARIA**

**2. SPESA**

<b>SPESA</b>	<b>ANNO 2020</b>		
	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Impegni
Spese Correnti	€ 5.913.076,00	€ 6.280.685,73	€ 5.419.365,70
Spese in c/capitale	€ 2.925.534,00	€ 4.151.465,41	€ 1.295.270,61
Spese per incremento att. finanz.	€ -	€ -	€ -
Spese per rimborso di prestiti	€ 377.150,00	€ 292.692,00	€ 259.801,88
Spese anticipazioni Tesoriere	€ -	€ -	€ -
Spese per serv. conto terzi par. giro	€ 1.820.000,00	€ 2.052.594,00	€ 1.261.272,30
<b>TOTALE SPESA (A)</b>	<b>€ 11.035.760,00</b>	<b>€ 12.777.437,14</b>	<b>€ 8.235.710,49</b>
Disavanzo di Amministrazione (B)	€ -	€ -	€ -
<b>TOTALE GENERALE DELLA SPESA (A + B)</b>	<b>€ 11.035.760,00</b>	<b>€ 12.777.437,14</b>	<b>€ 8.235.710,49</b>

**Comune**  
**di**  
**PREGNANA MILANESE**  
**(Città metropolitana di Milano)**

**REFERTO DELLA GESTIONE PER L'ESERCIZIO**  
**FINANZIARIO 2020**

<<<

(prescritto dall'articolo 198 del D. Lgs. 267/2000)

**SEZIONE III**

**ANDAMENTO DELLA GESTIONE FINANZIARIA**

Indicatori relativi alla gestione dell'esercizio finanziario parte entrata

INDICE		Anno 2020
Grado di attendibilità delle previsioni iniziali	=	86,37%
	Previsioni iniziali Previsioni definitive	

INDICE		Anno 2020
Grado di realizzazione delle previsioni definitive	=	65,18%
	Accertamenti Previsioni definitive	

Indicatori relativi alla gestione dell'esercizio finanziario parte spesa

INDICE		Anno 2020	
Grado di attendibilità delle previsioni iniziali	=	Previsioni iniziali	86,37%
		Previsioni definitive	
INDICE		Anno 2020	
Grado di realizzazione delle previsioni definitive	=	Impegni	64,46%
		Previsioni definitive	

**Comune**

**di**

**PREGNANA MILANESE**

**(Città metropolitana di Milano)**

**REFERTO DELLA GESTIONE PER L'ESERCIZIO  
FINANZIARIO 2020**

<<<

(prescritto dall'articolo 198 del D. Lgs. 267/2000)

**SEZIONE IV**

**VALUTAZIONE DELLE MISSIONI**



## SEZIONE IV VALUTAZIONE DELLE MISSIONI

### **Premessa**

Il Comune di Pregnana Milanese non è obbligato alla tenuta del Piano Esecutivo di Gestione. Tuttavia al fine di una corretta gestione ha provveduto ad approvare il Piano Esecutivo di Gestione per l'Esercizio 2020 con deliberazione di Giunta Comunale n. 47 del 01/04/2020, unitamente al Piano della Performance ed al Piano Dettagliato degli Obiettivi ed al Piano degli Indicatori. Inoltre, gli obiettivi 2020 sono stati delineati nel Documento Unico di Programmazione approvato dal Consiglio Comunale nella seduta del 11/03/2020 con atto n. 11.

A differenza della gestione finanziaria, prevalentemente contabile e tecnica, la valutazione delle missioni evidenzia gli aspetti politici ed amministrativi:

Occorre sottolineare che le missioni di spesa costituiscono i punti di riferimento attraverso i quali misurare l'efficacia dell'azione svolta dal Comune a fine esercizio in quanto la missione è l'insieme di risorse stanziate per fronteggiare spese di funzionamento, investimenti o rimborso di prestiti per raggiungere in modo efficace gli obiettivi amministrativi.

A tale proposito la valutazione delle missioni contenute nel DUP è stata effettuata analizzando:

- lo stato di realizzazione delle missioni che si evince dalla percentuale di scostamento tra la previsione di bilancio e l'impegno effettivo di spesa;
- il grado di ultimazione delle missioni che emerge dalla differenza tra l'impegno di spesa e il pagamento della relativa obbligazione.

### **Lo stato di Realizzazione delle missioni**

Lo stato di realizzazione delle missioni rappresenta l'indicatore più semplice per valutare il grado di efficacia della programmazione attuata nel precedente esercizio e fornisce un'immediata immagine del volume di risorse attivate durante l'esercizio per finanziare i progetti di spesa. Lo stato di realizzazione è determinato come percentuale impegnata rispetto agli stanziamenti di spesa.

Per esprimere un giudizio complessivo sulla realizzazione delle missioni occorre tenere presente sia la spesa corrente che la spesa in conto capitale in quanto qualsiasi valutazione non può prescindere dall'importanza di questi elementi per i seguenti motivi:

- a) la realizzazione degli investimenti spesso dipende da fattori esterni come possono essere i contributi in conto capitale concessi dalla Regione e dallo Stato, pertanto, un basso grado di realizzazione degli stessi investimenti può dipendere dalla mancata concessione dei suddetti contributi. In sostanza, la bassa percentuale di realizzazione dei programmi che prevedono l'attuazione degli investimenti non è l'unico elemento da considerare per esprimere un giudizio sull'andamento della gestione delle opere pubbliche;
- b) la realizzazione delle spese correnti, invece, dipende dalla capacità del Comune di individuare gli obiettivi di gestione e attivare rapidamente le procedure amministrative di acquisto dei fattori produttivi. Quindi, la percentuale di realizzazione della spesa corrente è un elemento sicuramente più rappresentativo del grado di efficacia dell'azione avviata.

COMUNE DI PREGNANA MILANESE

RENDICONTO 2020 REFERTO DELLA GESTIONE

MISSIONE	SERVIZI/ISTITUZ.GENERALE	A PREV.DEFINITIVE	B IMPEGNI	C PAGAMENTI	D = B/A GRADO REALIZZAZIONE MISSIONI	E = C/B GRADO ULTIMAZIONE MISSIONI
MISSIONE 01	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	2.647.473,26	1.785.971,93	1.092.802,01	67,46%	61,19%
MISSIONE 02	GIUSTIZIA	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
MISSIONE 03	ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	460.783,32	266.025,86	213.120,09	57,73%	80,11%
MISSIONE 04	ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	528.789,00	518.574,83	384.454,53	98,07%	74,14%
MISSIONE 05	TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITA' CULTURALI	168.147,77	146.630,09	129.085,97	87,20%	88,04%
MISSIONE 06	POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO	1.277.802,19	368.675,86	276.974,72	28,85%	75,13%
MISSIONE 07	TURISMO	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
MISSIONE 08	ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA	64.896,00	62.754,50	46.972,86	96,70%	74,85%
MISSIONE 09	SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	933.478,00	930.290,47	652.585,69	99,66%	70,15%
MISSIONE 10	TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'	2.305.575,54	1.150.113,02	790.701,42	49,88%	68,75%
MISSIONE 11	SOCCORSO CIVILE	5.900,00	5.145,85	2.869,87	87,22%	55,77%
MISSIONE 12	DIRITTI SOCIALI, POLITICHE E FAMIGLIA	1.657.306,06	1.480.453,90	1.089.498,14	89,33%	73,59%
MISSIONE 13	TUTELA DELLA SALUTE	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
MISSIONE 14	SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
MISSIONE 15	POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
MISSIONE 16	AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
MISSIONE 17	ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
MISSIONE 18	RELAZIONE CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
MISSIONE 19	RELAZIONI INTERNAZIONALI	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
MISSIONE 20	FONDI E ACCANTONAMENTI	382.000,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
MISSIONE 50	DEBITO PUBBLICO	292.692,00	259.801,88	259.801,88	88,76%	100,00%
MISSIONE 60	ANTICIPAZIONE FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
MISSIONE 99	SERVIZI PER CONTO TERZI	2.052.594,00	1261272,30	1.061.508,95	61,45%	84,16%
<b>TOTALI</b>		<b>12.777.437,14</b>	<b>8.235.710,49</b>	<b>6.000.376,13</b>	<b>64,46%</b>	<b>72,86%</b>

**Comune**  
di  
**PREGNANA MILANESE**  
(Città metropolitana di Milano)

**REFERTO DELLA GESTIONE PER L'ESERCIZIO**  
**FINANZIARIO 2020**

<<<

(prescritto dall'articolo 198 del D. Lgs. 267/2000)

**SEZIONE V**

**PROSPETTI RIASSUNTIVI DI GESTIONE**

SEZIONE V

GESTIONE FINANZIARIA: QUADRI RIASSUNTIVI DI GESTIONE

QUADRO RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE DI CASSA

	ANNO 2017	ANNO 2018	ANNO 2019	ANNO 2020
A	Fondo di Cassa al 01/01 € 4.351.398,81	€ 3.149.758,12	€ 2.107.031,33	€ 1.379.540,98
B	Riscossioni € 5.981.840,69	€ 9.384.718,51	€ 7.185.449,16	€ 8.897.076,26
C	Pagamenti € 7.183.481,38	€ 10.427.445,30	€ 7.912.939,51	€ 8.225.751,75
D	Fondo di Cassa al 31/12 (A + B - C) € 3.149.758,12	€ 2.107.031,33	€ 1.379.540,98	€ 2.050.865,49

## SEZIONE V

## GESTIONE FINANZIARIA: QUADRI RIASSUNTIVI DI GESTIONE

## 3. QUADRO RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA

	ANNO 2017	ANNO 2018	ANNO 2019	ANNO 2020
<b>A</b>				
Fondo di Cassa al 01/01	€ 4.351.398,81	€ 3.149.758,12	€ 2.107.031,33	€ 1.379.540,98
<b>B</b>				
Riscossioni	€ 5.981.840,69	€ 9.384.718,51	€ 7.185.449,16	€ 8.897.076,26
<b>C</b>				
Pagamenti	€ 7.183.481,38	€ 10.427.445,30	€ 7.912.939,51	€ 8.225.751,75
<b>D</b>				
Fondo di Cassa al 31/12 (A + B - C)	€ 3.149.758,12	€ 2.107.031,33	€ 1.379.540,98	€ 2.050.865,49
<b>E</b>				
Residui Attivi	€ 3.460.542,87	€ 5.682.348,75	€ 6.123.109,68	€ 5.456.052,94
<b>F</b>				
Residui Passivi	€ 2.899.192,57	€ 2.828.684,61	€ 4.018.824,08	€ 3.962.518,85
<b>G</b>				
Differenza (E - F)	€ 561.350,30	€ 2.853.664,14	€ 2.104.285,60	€ 1.493.534,09
<b>H</b>				
FPV SPESE CORRENTI E CONTO CAPITALE	€ 666.798,01	€ 1.979.495,14	€ 773.847,07	€ 481.369,43
Avanzo/Disavanzo di Amministrazione D + F	€ 3.044.310,41	€ 2.981.200,33	€ 2.709.979,51	€ 3.063.030,15
<b>1</b>				
Fondi Vincolati (Crediti di dubbia esigibilità)	€ 1.820.035,06	€ 2.315.455,90	€ 2.510.068,60	€ 2.576.408,04
<b>2</b>				
Fondi per finanziamento spese in c/Capitale ed altri vincoli	€ 390.520,67	€ 33.834,58	€ 20.744,94	€ 118.494,29
<b>3</b>				
Fondi di Ammortamento	€ -	€ -	€ -	€ -
<b>4</b>				
Fondi NON Vincolati	€ 833.754,68	€ 631.909,85	€ 179.165,97	€ 368.127,82
<b>5</b>				
Avanzo/Disavanzo di Amministrazione	€ 3.044.310,41	€ 2.981.200,33	€ 2.709.979,51	€ 3.063.030,15

**SEZIONE V**  
**GESTIONE FINANZIARIA: QUADRI RIASSUNTIVI DI GESTIONE**

**4. ANALISI CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'**

	ANNO 2017	ANNO 2018	ANNO 2019	ANNO 2020
A per ICI piu IMU E TASI anni precedenti	€ 373.218,28	€ 838.337,82	€ 1.190.863,50	€ 1.259.453,05
B per TARSU - tares-TARI	€ 875.609,92	€ 871.529,66	€ 650.458,14	€ 625.289,80
C per affitti	€ 70.254,01	€ 56.277,94	€ 51.132,70	€ 52.582,75
E per Altri Interventi Sociali	€ 32.354,48	€ 19.252,41	€ 19.822,68	€ 32.304,59
F Altro	€ 468.598,37	€ 530.058,07	€ 597.791,58	€ 606.777,85
<b>G Totale</b>	<b>€ 1.820.035,06</b>	<b>€ 2.315.455,90</b>	<b>€ 2.510.068,60</b>	<b>€ 2.576.408,04</b>

**Comune**  
**di**  
**PREGNANA MILANESE**  
**(Città metropolitana di Milano)**

**REFERTO DELLA GESTIONE PER L'ESERCIZIO**  
**FINANZIARIO 2020**

<<<

(prescritto dall'articolo 198 del D. Lgs. 267/2000)

**SEZIONE VI**

**INDICI**

**SEZIONE VI**  
**ANDAMENTO COMPLESSIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA**

Il sistema degli indicatori sono finalizzati ad analizzare lo stato strutturale dell'Ente attraverso la definizione di rapporti tra valori finanziari e fisici o rapporti tra valori esclusivamente finanziari.

a) GRADO DI AUTONOMIA:

1	INDICE	Anno 2020
Grado di Autonomia Finanziaria	= Entrate Tributarie + Extratributarie	78,47%
	Entrate correnti	
2	INDICE	Anno 2020
Grado di Autonomia Impositiva	= Entrate Tributarie	62,99%
	Entrate correnti	
3	INDICE	Anno 2020
Grado di Dipendenza Erariale	= Trasferimenti correnti	10,03%
	Entrate correnti	
4	INDICE	Anno 2020
Incidenza entrate Tributarie su entrate proprie	= Entrate Tributarie	80,28%
	Entrate Tributarie + Extratributarie	
5	INDICE	Anno 2020
Incidenza entrate Extratributarie su entrate	= Entrate Extratributarie	19,72%
	Entrate Tributarie + Extratributarie	



**SEZIONE VI**  
**ANDAMENTO COMPLESSIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA**

b) PRESSIONE FISCALE LOCALE E RESTITUZIONE ERARIALE PRO CAPITE:

1	<b>INDICE</b>		<b>Anno 2020</b>
Pressione entrate proprie procapite	=	Entrate Extratributarie  N. Abitanti	€ 127,98

2	<b>INDICE</b>		<b>Anno 2020</b>
Pressione tributaria procapite	=	Entrate Tributarie  N. Abitanti	€ 520,91

3	<b>INDICE</b>		<b>Anno 2020</b>
Trasferimenti erariali procapite	=	Trasferimenti correnti  N. Abitanti	€ 82,92

**SEZIONE VI**  
**ANDAMENTO COMPLESSIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA**

**c) GRADO DI RIGIDITA' DEL BILANCIO**

1	INDICE		Anno 2020
Rigidità strutturale	=	Spese personale + Rimborso mutui (Q.I. + Q.C.)	€ 1.329.117,44
		Entrate Correnti	€ 5.397.076,29
2	INDICE		Anno 2020
Rigidità per costo personale	=	Spesa Personale	€ 998.225,61
		Entrate Correnti	€ 5.397.076,29
3	INDICE		Anno 2020
Rigidità per indebitamento	=	Rimborso mutui (Q.I. + Q.C.)	€ 330.891,83
		Entrate Correnti	€ 5.397.076,29

Spese pers.	€ 998.225,61
Mutui Q.C.	€ 259.801,88
Interessi Mutui	€ 71.089,95

**SEZIONE VI**  
**ANDAMENTO COMPLESSIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA**

**d) GRADO DI RIGIDITA' DEL BILANCIO PRO-CAPITE**

		INDICE	Anno 2020
1	Rigidità strutturale procapite	=	€ 184,50
		Spese personale + Rimborso mutui (Q.I. + Q.C.)	
		N. Abitanti	

		INDICE	Anno 2020
2	Rigidità per costo personale procapite	=	€ 138,57
		Spesa Personale	
		N. Abitanti	

		INDICE	Anno 2020
3	Rigidità per indebitamento procapite	=	45,93
		Rimborso mutui (Q.I. + Q.C.)	
		N. Abitanti	

**SEZIONE VI**  
**ANDAMENTO COMPLESSIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA**

**e) SPESA DEL PERSONALE**

		INDICE	Anno 2020
1	Incidenza spesa del personale sulla spesa corrente	=	18,42%
		Spesa Personale	
		Spesa Corrente	
2	INDICE		Anno 2020
	Spesa del personale per dipendente	=	€ 36.971,32
		Spesa Personale	
		N. Dipendenti	

**SEZIONE VI**  
**ANDAMENTO COMPLESSIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA**

f) PROPENSIONE AGLI INVESTIMENTI

INDICE		Anno 2020
Propensione agli investimenti	=	19,29%
	Spesa di Investimento	
Spesa Corrente + Investimento		

1

**Comune**

**di**

**PREGNANA MILANESE**

**(Città metropolitana di Milano)**

**REFERTO DELLA GESTIONE PER L'ESERCIZIO  
FINANZIARIO 2020**

<<<

(prescritto dall'articolo 198 del D. Lgs. 267/2000)

**SEZIONE VII**

**CONTABILITA' ECONOMICA PATRIMONIALE  
RAFFRONTO ANNUALE**

## CONTO ECONOMICO

	2016	2017	2018	2019
A Proventi della gestione	€ 4.353.982,68	€ 5.090.623,73	€ 5.673.444,84	€ 5.903.903,66
B Costi della gestione	€ 4.845.699,36	€ 7.256.590,36	€ 6.396.376,98	€ 5.940.010,30
<b>Risultato della gestione</b>	<b>-€ 491.716,68</b>	<b>€ 2.165.966,63</b>	<b>-€ 722.932,14</b>	<b>€ 36.106,64</b>
C Proventi (+) ed oneri (-) da aziende speciali partecipate	€ -	€ -	€ -	€ -
<b>Risultato della gestione operativa</b>	<b>-€ 491.716,68</b>	<b>€ 2.165.966,63</b>	<b>-€ 722.932,14</b>	<b>€ 36.106,64</b>
D Proventi (+) ed oneri (-) finanziari	€ 83.296,35	€ 65.636,31	€ 18.765,99	€ 97.065,86
E Proventi (+) ed oneri (-) straordinari	€ 907.045,09	€ 2.492.886,63	€ 850.266,02	€ 133.248,27
<b>Risultato economico di esercizio</b>	<b>€ 332.032,06</b>	<b>€ 261.283,69</b>	<b>€ 108.567,89</b>	<b>€ 75,77</b>

## CONTO DEL PATRIMONIO

	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
<b>Attivo</b>				
Immobilizzazioni immateriali	€ 46.760,41	€ 85.809,09	€ 62.679,54	€ 39.521,53
Immobilizzazioni materiali	€ 24.739.830,42	€ 24.364.702,09	€ 25.278.262,75	€ 25.468.918,22
Immobilizzazioni finanziarie	€ 1.529.226,16	€ 2.275.807,54	€ 2.430.541,40	€ 2.522.446,15
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>€ 26.315.816,99</b>	<b>€ 26.726.318,72</b>	<b>€ 27.771.483,69</b>	<b>€ 28.030.885,90</b>
Rimanenze	€ -	€ -	€ -	€ 3.500,00
Crediti	€ 3.414.222,57	€ 1.640.507,81	€ 1.131.408,91	€ 2.370.336,23
Altre attività finanziarie	€ -	€ -	€ -	€ -
Disponibilità liquide	€ 4.351.398,81	€ 3.149.758,12	€ 4.342.515,27	€ 2.622.245,83
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>€ 7.765.621,38</b>	<b>€ 4.790.265,93</b>	<b>€ 5.473.924,18</b>	<b>€ 4.996.082,06</b>
Ratei e risconti	€ -	€ -	€ -	€ -
<b>Totale dell'attivo</b>	<b>€ 34.081.438,37</b>	<b>€ 31.516.584,65</b>	<b>€ 33.245.407,87</b>	<b>€ 33.026.967,96</b>
Conti d'ordine	€ -	€ -	€ -	€ -
<b>Passivo</b>				
Patrimonio netto	€ 16.866.203,02	€ 26.734.656,81	€ 26.333.262,78	€ 25.410.947,28
Conferimenti	€ 11.149.813,83	€ -	€ -	€ -
Trattamento di fine rapporto	€ -	€ -	€ -	€ -
Debiti di finanziamento	€ 2.365.519,96	€ 1.882.735,27	€ 4.030.691,28	€ 3.597.196,60
Debiti di funzionamento/ fornitori	€ 3.699.901,56	€ 1.607.872,14	€ 1.611.518,77	€ 2.398.479,33
Debiti per anticipazione di cassa/ per trasferimenti e contributi	€ -	€ 237.983,64	€ 238.105,62	€ 243.851,42
Altri debiti	€ -	€ 1.053.336,79	€ 979.060,22	€ 1.309.910,99
<b>Totale debiti</b>	<b>€ 6.065.421,52</b>	<b>€ 4.781.927,84</b>	<b>€ 6.859.375,89</b>	<b>€ 7.549.438,34</b>
Ratei e risconti	€ -	€ -	€ 52.769,20	€ 66.582,34
<b>Totale del passivo</b>	<b>€ 34.081.438,37</b>	<b>€ 31.516.584,65</b>	<b>€ 33.245.407,87</b>	<b>€ 33.026.967,96</b>
Conti d'ordine	€ 1.352.703,15	€ 1.010.316,79	€ 1.136.320,20	€ 707.264,73

**Indici:**

**Indice di Disponibilità (Current Ratio)**

	2016	2017	2018	2019
Attività Correnti (Crediti + Disponibilità Liquide)				
Passività Correnti (Debiti di Funzionamento + Altri Debiti)	2,10	1,80	2,11	1,35

Risponde alla domanda se con le attività correnti in entrata entro l'anno si riesce a soddisfare alle passività dovute a pagamenti richiesti entro l'anno

**Indice di Redditività dell'attività dell'Ente**

	2016	2017	2018	2019
Utile (Perdita) di esercizio				
Ricavi delle vendite	8%	5%	2%	0%

Esprime, in termini percentuali, la Redditività Totale Netta dei Ricavi delle Vendite.

**Grado di Indipendenza Finanziaria**

	2016	2017	2018	2019
Patrimonio Netto				
(Totale delle Attività - Disponibilità liquide)	57%	94%	91%	84%

Indica in che percentuale l'attività d'impresa è garantita da mezzi propri, cioè dal capitale apportato dai soci. E' il rapporto tra Patrimonio Netto (cioè il Capitale più le Riserve) e il totale delle Attività al netto delle Disponibilità Liquide. Se minore del 33% indica un certa debolezza finanziaria e patrimoniale. Se compreso tra il 33 e 55% segnala una condizione finanziaria da seguire. Tra 56 e 66% indica una condizione finanziaria equilibrata. Se superiore al 66% i mezzi propri consentono un'espansione dell'Attività.



**Comune**  
**di**  
**PREGNANA MILANESE**  
**(Città metropolitana di Milano)**

**REFERATO DELLA GESTIONE PER L'ESERCIZIO**  
**FINANZIARIO 2020**

<<<

(prescritto dall'articolo 198 del D. Lgs. 267/2000)

**SEZIONE VIII**

**GLOSSARIO**

## SEZIONE VIII GLOSSARIO

### **Capacità gestionale**

Gli indicatori relativi all'incidenza dei residui attivi e passivi correnti sono complementari agli indici di velocità di riscossione e di pagamento. In particolare

- gli indicatori relativi all'incidenza dei residui attivi e passivi correnti, tanto più sono bassi tanto più evidenziano una buona gestione perché è volta a realizzare in tempi brevi l'incasso delle entrate e l'esborso delle spese;
- gli indicatori relativi alla velocità di riscossione delle entrate proprie e dei pagamenti delle spese correnti tanto più sono elevati tanto più esprimono una elevata capacità gestionale di realizzazione delle entrate e delle spese.

Tali indicatori sono utilizzati per evidenziare la capacità gestionale dell'ente.

### **Grado di autonomia**

Il grado di autonomia rappresenta un indice della capacità dell'Ente di reperire le risorse necessarie al finanziamento di tutte le spese di funzionamento dell'apparato dell'ente stesso. Le entrate correnti costituiscono le risorse destinate alla gestione dei servizi comunali; di questo importo complessivo, le entrate tributarie ed extratributarie indicano la parte direttamente o indirettamente reperita dall'Ente. I trasferimenti correnti dello Stato, Regione ed altri enti formano invece le entrate derivate, quali risorse di terzi destinate a finanziare parte della gestione corrente.

L'analisi del grado di autonomia assume una crescente rilevanza in un periodo di forte decentramento e di progressiva fiscalizzazione locale. Il sistema finanziario degli enti locali, in passato basato prevalentemente sui trasferimenti statali, è ora basato sull'autonomia finanziaria degli Enti, ossia sulla capacità dell'ente di reperire, con mezzi propri, le risorse da destinare al soddisfacimento dei bisogni della collettività.

### **Grado di rigidità del bilancio**

Conoscere il grado di rigidità del bilancio permette di individuare quale sia il margine di operatività per assumere nuove decisioni o iniziative economiche e finanziarie.

L'amministrazione dell'Ente nell'utilizzo delle risorse comunali è libera nella misura in cui il bilancio non è prevalentemente vincolato da impegni di spesa a lungo termine già assunti in precedenti esercizi. L'indicatore, pertanto, scaturisce dal confronto tra le spese correnti consolidate e le entrate correnti.

### **Grado di rigidità del bilancio pro-capite**

I principali fattori di rigidità a lungo termine sono il costo del personale ed il livello di indebitamento. Per calcolare il grado di rigidità del bilancio pro-capite, questi fattori sono riportati alla dimensione sociale dell'Ente individuandone la ricaduta diretta sul cittadino.

### **Pressione fiscale locale e restituzione erariale pro-capite**

Gli indicatori relativi alla pressione fiscale locale consentono di individuare l'onere che grava sul cittadino per usufruire dei servizi forniti dall'Ente. Tali indicatori, pertanto, indicano il prelievo tributario medio pro-capite.

### **Propensione agli investimenti (metto tutti gli investimenti a capitale)**

Gli indicatori relativi alla propensione agli investimenti, seppur in un regime di marcata dipendenza finanziaria dalle erogazioni di contributi in conto capitale concesse da altri enti, tendono ad individuare la propensione dell'Amministrazione ad attuare una marcata politica di investimento.

### **Restituzione erariale pro-capite**

Sono indicatori che permettono di individuare la quota di risorse prelevate direttamente dalla fiscalità dello Stato e restituite indirettamente alla collettività locale, tramite i trasferimenti statali all'ente in conto gestione. Tali indicatori, pertanto, indicano la pressione fiscale esercitata dall'ente e dallo Stato sulla popolazione di riferimento.

### **Spesa del personale**

Conoscere l'incidenza della spesa del personale sul complesso delle spese correnti di valutare la dipendenza dell'ente dal principale fattore produttivo. Infatti, l'erogazione dei servizi è essenzialmente basata sulla struttura organizzativa dell'Ente, nella quale l'onere del personale assume un'importanza preponderante su ogni altro fattore produttivo impegnato. Pertanto, la spesa per il personale è esaminata sia come costo medio pro-capite, sia come parte del costo complessivo delle spese correnti.

COMUNE DI PREGNANA MILANESE (Mi)

REFERTO DEI SERVIZI

La valutazione dei servizi erogati dal Comune di Pregnana Milanese deve prendere in considerazione anche le forme di gestione dei servizi stessi.

Denominazione	Tipologia	Forma di Gestione	Descrizione	Modalità Regolazione	Affidatario	Estremi Atto	Scadenza	Trattamento Fiscale
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Organi istituzionali, partecipazione, decentramento	Istituzionale	Diretto						
Segreteria generale, personale e organizzazione Centro Elaborazione Dati	Istituzionale	Esternalizzato	Esternalizzazione archivio comunale	Contratto di Servizio	Corporate Trade Service s.r.l.	Atto di Determinazione n. 559 del 14/11/2019	31/12/2021	
		Esternalizzato	Conservazione digitale per tutte le macrocategorie e documentali	Contratto di Servizio	Halley Informatica s.r.l. e Credemtel spa	Atto di determinazione n. 190 del 15/04/20	31/12/2020	
		Esternalizzato	Servizio custodia archivi digitali anche caso di disastro	Contratto di Servizio	Halley Informatica s.r.l.	Atto di determinazione n. 193 del 15/04/2020	31/12/2020	
		Esternalizzato	Servizi WEB assistenza	Contratto di Servizio	Fantenet s.r.l. di Pontremoli	Atto di determinazione n. 176 del 05/04/2020	31/12/2020	
		Esternalizzato	Manutenzione e aggiornamenti programmi informatici	Contratto di Servizio	Halley Informatica s.r.l.	Atto di determinazione n. 197 del 17/04/2020	31/12/2020	
		Esternalizzato	Assistenza tecnica informatica	Contratto di Servizio	Si.NET one di legnano	Atto di determinazione n. 649 del 30/12/2019	31/12/2020	
		Esternalizzato	Notificazione atti ed Albo Pretorio	Contratto di Servizio	Gesem s.r.l.	Atto di determinazione n. 117 del 13 febbraio 2108 C.C. N 5 del 07/02/2018	06/03/2021	



Denominazione	Tipologia	Forma di Gestione	Descrizione	Modalità Regolazione	Affidatario	Estremi Atto	Scadenza	Trattamento Fiscale
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Polizia commerciale								
Polizia amministrativa								
Scuola materna	Istituzionale	Diretto						
Istruzione elementare	Istituzionale	Diretto						
Istruzione media	Istituzionale	Diretto						
Istruzione secondaria superiore	Istituzionale	Diretto						
Assistenza scolastica, trasporto, refezione e altri servizi	Istituzionale	Diretto/Esternalizzato	Attività di supporto alla gestione dei servizi scolastici pre post scuola, nuovo e trasporto	Contratto di Servizio	Cooperativa Sociale GP2 Servizi Onlus	Atto di determinazione n. 33 del 22/01/2014 e n. 24 21/01/2015 e n. 585 del 21/12/2015 determinazione n° 569 del 18/11/2019	31/12/2022	IVA commerciale
			Trasporto sc.	Appalto	Carminati srl	Det. 476 del 12/10/2020	31/08/2020	IVA commerciale

Denominazione	Tipologia	Forma di Gestione	Descrizione	Modalità Regolazione	Affidatario	Estremi Atto	Scadenza	Trattamento Fiscale
1	2	3	4	5	6	7	8	9
			Esternalizzazione servizio di refezione scolastica	Appalto	Sodexo Italia s.p.a.	Atto di determinazione n. 511 del 20/09/2017	31/08/2021	IVA commerciale
Biblioteche, musei e pinacoteche	Istituzionale	Diretto						
Teatri, attività culturali e servizi diversi nel settore culturale	Istituzionale	Diretto						IVA commerciale
Piscine comunali								
Stadio comunale, palazzo dello sport ed altri impianti	Istituzionale	Diretto/Esternalizzato	Gestione Centro Sportivo Comunale					IVA commerciale
Manifestazioni diverse nel settore sportivo e ricreativo	Istituzionale	Diretto						
Servizi turistici								
Manifestazioni turistiche								
Viabilità circolazione stradale e servizi connessi	Istituzionale	Diretto						
Illuminazione pubblica e servizi connessi	Istituzionale	Diretto						
Trasporti pubblici locali e servizi connessi	Istituzionale	Diretto						
Urbanistica e gestione del territorio	Istituzionale	Diretto						
Edilizia residenziale pubblica locale e piani di edilizia economico - popolare	Istituzionale	Diretto						
servizi di protezione civile	Istituzionale	Diretto						
Servizio idrico integrato	Istituzionale	Diretto						IVA commerciale
Servizio smaltimento rifiuti	Istituzionale	Esternalizzato	Gestione piattaforma ecologica	Contratto di Servizio	Spazio Aperto	Det. 642 del 22/11/2017	31/12/2021	
Servizio smaltimento rifiuti	Istituzionale	Esternalizzato	Gestione raccolta rifiuti	Contratto di Servizio	De Vizia Econord	Det. 180 del 30/04/2015	31/01/2022	
Servizio smaltimento rifiuti	Istituzionale	Esternalizzato	Gestione controllo rifiuti	Contratto di Servizio	Gesem s.r.l.	Det. 378 del 15/09/2015	31/12/2022	
Parchi e servizi per la tutela ambientale del verde, altri servizi relativi al territorio e all'ambiente	Istituzionale	Diretto						
Asilo nido, servizi per l'infanzia e per i minori	Istituzionale							

Denominazione	Tipologia	Forma di Gestione	Descrizione	Modalità Regolazione	Affidatario	Estremi Atto	Scadenza	Trattamento Fiscale
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Servizi di prevenzione e riabilitazione	Istituzionale	Diretta e Autonomia Autonomia	Opel Meriva Fiat Punto	Fatture Fatture	Lese Plan Italia Lese Plan Italia	Det. N°183 del 22/03/17 Det. N°496 del 12/09/17	31/12/2023 31/12/2023	
Strutture residenziali e di ricovero per anziani								
Assistenza, beneficenza pubblica e servizi diversi alla persona	Istituzionale	Diretto	Gestione di alcuni servizi socio - assistenziali	Contratto di servizio	SER.CO.P. Consorzio Servizi Comunali alla Persona	società partecipata		
Servizio necroscopico e cimiteriale	Istituzionale	Diretto						IVA ill. votiva com.
Affissioni e pubblicità	Istituzionale	Esternalizzato	Icp Dpa Tosap	Convenzione	Gesem s.r.l.	Det.569 17/12/2015 C.C. 58 del 16/12/2015 C.C. 53 del 19/12/2018	31/12/2018 31/12/2022	
Amministrazione case comunali	Istituzionale	Esternalizzato	Incarico amministratore case largo Roma, largo AvisAido, vicolo Cantone	Contratto di servizio	Studio Di Martino	Determinazione 118 del 21/02/2020	31/12/2021	
Fiere, mercati e servizi connessi								
Mattatoio e servizi connessi								
Servizi relativi all'industria								
Servizi relativi al commercio								
Servizi relativi all'artigianato								
Servizi relativi all'agricoltura								
Distribuzione gas								
Centrale del latte								
Distribuzione energia elettrica								
Teleriscaldamento								
Farmacie								
Altri servizi produttivi								



Denominazione	Tipologia	Forma di Gestione	Descrizione	Modalità Regolazione	Affidatario	Estremi Atto	Scadenza	Trattamento Fiscale
1	2	3	4	5	6	7	8	9

**NOTE:**

- Indicare nome del servizio;
- Indicare la tipologia con "Economico" se a carattere economico o "Istituzionale" se a carattere non economico;
- Indicare "Diretto" se gestito in economia o "Esternalizzato" se non gestito in economia;
- Descrizione del servizio oggetto di esternalizzazione;
- Indicare "Contratto di servizio" oppure "Appalto" oppure "Convenzione" oppure "Unione" oppure "Comunità Montana" oppure "Associazione Intercomunale" oppure "Altro";
- Indicare il nome dell'affidatario se non gestito in economia;
- Indicare atto affidamento del servizio ;
- Indicare la scadenza del contratto;
- Indicare con "I.V.A." se rilevante ai fini iva.
- In giallo servizi non gestiti
- Utenze tecnologiche  

GAS METANO CONVENZIONE 13	CONVENZIONE CONSIP	scadenza	31/03/2022	diitta Hera Comm conv.Consip 13
TELEFONIA FISSA	CONVENZIONE CONSIP	scadenza	31/10/2020	diitta Telecom Italia spa conv.Consip 4
TELEFONIA MOBILE convenzione 6	CONVENZIONE CONSIP	scadenza	21/07/2020	diitta Telecom Italia spa conv.Consip 47
ENERGIA ELETTRICA convenzione 16	CONVENZIONE CONSIP	scadenza	31/03/2022	diitta Enel Energia conv.Consip 16
ACQUA POTABILE	CAP HOLDIG	scadenza	ATO	

determinazione n. 3 del' 7 gennaio 2020 per utenze tecnologiche ed impegni vari (imposte, censi ecc.)

